

**UN NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
POUR PLUS DE VIE DANS
LES TERRITOIRES ARDECHOIS**



**agricultures
& TERRITOIRES**
CHAMBRE D'AGRICULTURE
ARDÈCHE

**LE PROJET STRATÉGIQUE 2019-2025
DE LA CHAMBRE D'AGRICULTURE
DE L'ARDÈCHE**

www.ardeche.chambre-agriculture.fr



aGRICULTURES
& TERRITOIRES
CHAMBRE D'AGRICULTURE
ARDÈCHE

AVANT-PROPOS

Suite aux élections de janvier 2019, les élus de la Chambre d'agriculture de l'Ardèche ont élaboré un projet stratégique pour l'agriculture, la forêt et les territoires ardéchois.

Ce projet politique pour la mandature 2019-2025 précise les axes stratégiques, les ambitions portées par la Chambre d'agriculture et les actions phares qui seront réalisées.

Il se décline en 4 axes stratégiques :



Ce projet est connecté au projet stratégique national du réseau des Chambres d'agriculture.

Il a été élaboré dans un processus de co-construction entre élus et collaborateurs.

Il sera évalué annuellement pour assurer un suivi des réalisations et le pilotage global du projet.

Avertissement :

L'atteinte des objectifs fixés dans ce document reste toutefois tributaire d'un modèle économique équilibré, comportant notamment la stabilité des moyens du réseau des Chambres d'agriculture pour l'exercice de leurs missions.

ZOOM SUR L'ORGANISATION DU RÉSEAU AUJOURD'HUI

Depuis la loi d'avenir pour l'agriculture et la forêt (LAAF), votée en 2014, les missions du réseau des Chambres d'agriculture ont été établies et codifiées dans l'article L510-1 du code rural et de la pêche maritime. Ainsi, les établissements composant le réseau des Chambres d'agriculture :



Ces missions s'exercent différemment à l'échelle de chacun des établissements :

- les Chambres départementales ou interdépartementales d'agriculture sont l'unité d'action et de résultat du réseau pour ce qui est stratégique dans l'accompagnement et la représentation de proximité,
- les Chambres régionales d'agriculture coordonnent les actions communes menées par les Chambres départementales, notamment dans le cadre du Plan Régional pour le Développement Agricole et Rural (PRDAR). Elles jouent aussi un rôle important en matière d'orientation des politiques publiques en région et de la Recherche Innovation Développement (RID),
- les échelons nationaux et régionaux jouent un rôle essentiel de coordination, de synthèse, de représentation et de gestion déléguée du back-office, pour la réussite du réseau.

Les Chambres d'agriculture, chacune à leur niveau et pour ce qui les concerne, assurent une mission de représentation auprès des Pouvoirs publics, des instances européennes et des collectivités territoriales auprès du gouvernement et en particulier du Ministère en charge de l'agriculture et auprès de l'UE au sein du bureau de Représentation des Chambres d'agriculture à Bruxelles.



L'ÉCHELON DÉPARTEMENTAL

inscrit dans la proximité par ses antennes, est le niveau d'action et de résultat du réseau, auprès des agriculteurs, forestiers et collectivités, et de représentation de proximité.



L'ÉCHELON RÉGIONAL

est le niveau de coordination stratégique, du pilotage des programmes en relation avec les conseils régionaux, et de la mutualisation régionale.



L'ÉCHELON NATIONAL

est le niveau des orientations, de la normalisation et de la régulation, d'accompagnement du réseau dans le déploiement de la stratégie de mandature et de gestion déléguée des services communs.

Fair'RéseauT

Repenser nos Engagements au Service des Exploitations Agricoles & notre Utilité pour les Territoires

Les Chambres d'agriculture d'Auvergne-Rhône-Alpes, conscientes des évolutions nécessaires, se sont engagées dans une dynamique de modernisation et de réorganisation tournée vers les nouvelles préoccupations des agriculteurs, des forestiers, des territoires et de la société.

Pour aller plus loin, et tenir compte de la grande diversité existant dans notre région et dans un contexte de mutations, le réseau des Chambres d'agriculture d'Auvergne-Rhône-Alpes s'est saisi de l'opportunité d'**expérimenter de nouvelles formes d'organisations** dans le cadre du titre II de l'ordonnance n° 2019-59 du 30 janvier 2019 de la loi ES-SOC. C'est le projet **Fair'RéseauT**, qui vise à renforcer la proximité dans les territoires et l'efficacité de notre action, au service du projet stratégique du réseau et de sa déclinaison en AURA.

Avec les Chambres d'agriculture (départementales et régionales) d'autres régions, nous souhaitons mettre en avant un projet basé sur les principes suivants :

- Interdépendance des Chambres départementales et des Chambres Régionales d'agriculture, établissements souverains de plein exercice politique et budgétaire, qui s'organisent dans une logique de projet couvrant des thématiques et/ou des Territoires de Coopération.
- Évaluation multicritère de la performance et de l'efficacité.



Les Chambres d'agriculture en France

Conseiller les entreprises agricoles et les collectivités

Être porte-parole de l'agriculture et interlocuteur des pouvoirs publics



Accompagner le développement des projets de territoire

Mobiliser la recherche et transférer les pratiques innovantes

453 000 agriculteurs



103 établissements

89 Chambres départementales ou interdépartementales

13 Chambres régionales et de région



3200 élus



8200 collaborateurs



8000

agriculteurs engagés dans le réseau
Bienvenue à la ferme

PROAGRI TERRALTO PROVITI | 1^{er} réseau de conseil agricole et territorial certifié



Les Chambres d'agriculture en Auvergne-Rhône-Alpes

96 millions d'euros

de budget consolidé
(dont 38 millions issus de la
TATFNB – soit 40 %).

12 établissements

10 départementaux,
1 interdépartemental,
1 régional.

Près de 270 000 électeurs

du monde agricole et rural.

400 élus

pour représenter l'agriculture,
la forêt, la ruralité, les territoires.

1 000 salariés

63 antennes



La Chambre d'agriculture de l'Ardèche

5,2 millions d'euros

de budget.

**La Chambre d'agriculture
est présente sur tous les
territoires ardéchois**

Près de 19 100 électeurs

du monde agricole et rural.

39 élus

pour représenter l'agriculture,
la forêt, la ruralité, les territoires.

65 salariés

NOS VALEURS

UN NOUVEAU DÉVELOPPEMENT POUR PLUS DE VIE DANS LES TERRITOIRES

Un nouveau développement parce que dans un monde qui change, les agricultures et les outils changent aussi. Le développement se co-construit avec les agriculteurs et les autres acteurs des territoires.

Pour plus de vie dans les territoires parce que l'agriculture ne se conçoit pas sans les femmes et les hommes qui la font vivre ou qui vivent avec elle.

Notre rôle : initier et accompagner la co-construction d'une agriculture résiliente et multiperformante.



Innovation



Proximité



Efficacité



Réseau

NOS AMBITIONS

AXE 1

Accompagner l'agriculture dans ses transitions économiques, sociétales et climatiques



1.1 La transmission, un accélérateur de l'installation



1.2 Adapter les exploitations au changement climatique pour des entreprises plus résilientes et multi-performantes



1.3 Vulgariser, transférer l'innovation et les nouvelles technologies



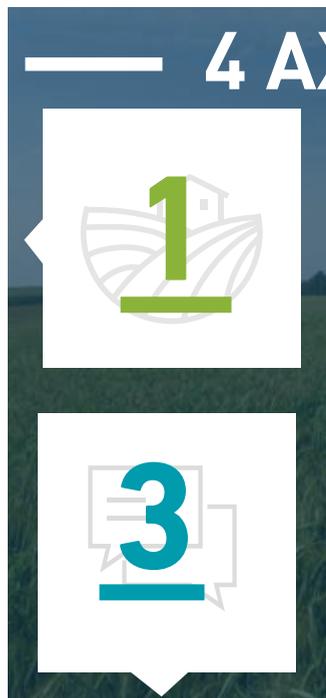
1.4 Être leader dans la formation continue



1.5 Développer/créer les services liés à l'emploi



1.6 Sécuriser les exploitations vis à vis de leur environnement réglementaire



AXE 3

Faire dialoguer agriculture et société



3.1 Dialoguer avec la société en dépassant les clivages

AXE 2

Créer plus de valeurs dans les territoires

AXES

2

4



2.1 Promouvoir et identifier une agriculture «made in Ardèche» rentable et créatrice d'emplois



2.2 Développer et accompagner l'agriculture biologique



2.3 Accroître le revenu des exploitations en développant les circuits courts et l'agritourisme



2.4 Être acteur du développement forestier et agroforestier



2.5 Être un promoteur et un acteur des projets de territoire pour une ruralité vivante

AXE 4

S'engager et faire réseau : un réseau plus agile et plus efficient



4.1 Être une Chambre visionnaire et innovante



4.2 Oeuvrer pour l'intérêt général de l'agriculture et assurer la satisfaction de nos clients

AXE 1

**ACCOMPAGNER L'AGRICULTURE
DANS SES TRANSITIONS
ÉCONOMIQUES, SOCIÉTALES
ET CLIMATIQUES**

1.1	La transmission, un accélérateur de l'installation	p.14
1.2	Adapter les exploitations au changement climatique pour des entreprises plus résilientes et multi-performantes	p.16
1.3	Vulgariser, transférer l'innovation et les nouvelles technologies	p.18
1.4	Être leader dans la formation continue	p.20
1.5	Développer/créer les services liés à l'emploi 	p.22
1.6	Sécuriser les exploitations vis à vis de leur environnement réglementaire	p.24



1.1 La transmission, un accélérateur de l'installation



DAS 1. Conseil, installation, transmission et conseil d'entreprise

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Favoriser la transmission des exploitations agricoles en faveur des installations.

Enjeu #2

Identifier le foncier agricole disponible et le « faire connaître ».

Enjeu #3

Faciliter la mise en relation des porteurs de projets et des futurs cédants.

Enjeu #4

Associer les filières agricoles dans l'ambition et la démarche.

Nos actions en Ardèche

- Point Accueil Transmission (PAT), RDI, Stage reprise/stages test.
- Comités Locaux à l'Installation (élus locaux et professionnels) : en place sur plusieurs communautés de communes.
- Journées « cédants » et RDV multistruktures : 2 événements organisés chaque année en différents lieux sur le département.
- 1 chartre sur le renouvellement des générations en agriculture (juin 2015), signée avec de nombreux partenaires.



Notre plan d'action

- Des actions qui visent à accompagner les cédants :
 - élaborer une offre de services aux cédants : diagnostic d'exploitation permettant de préciser la valeur de l'entreprise (intégrant le volet climatique) et les modalités de reprise, appui à la rédaction des baux,
 - former nos agents à l'accompagnement spécifique des cédants pour leur proposer un accompagnement global (aspects humains, contexte général du foncier).
- Des actions de sensibilisation, information :
 - mettre en place un outil en ligne d'annonces de porteurs de projets pour faire connaître aux cédants l'existence des créateurs d'entreprises agricoles,
 - créer un outil en ligne d'offres foncières,
 - une newsletter régulière adressée aux + de 55 ans,
 - réaliser des guides fonciers (réglementation, ressources, acteurs, aides),
 - organiser au moins une fois/an un événement grand public réunissant tous les acteurs (cédants, porteurs de projet, élus, MSA, juristes, notaires, propriétaires foncier...).
- La construction de partenariats pour renforcer la démarche :
 - mobiliser, sensibiliser et impliquer les filières dans le repérage des cédants, la diffusion de l'information, l'accompagnement des cédants.



Nos actions phare en Ardèche

- Repérer, contacter, informer tous les futurs cédants.
- Des services spécifiques pour les cédants.



1.2 Adapter les exploitations au changement climatique pour des entreprises plus résilientes et multi-performantes



DAS 2. Conseil stratégique : multiperformance et transitions agricoles

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Développer la résilience des exploitations par un accompagnement pluridisciplinaire basé sur l'agronomie, l'agroécologie, l'environnement, l'économie et le social.

Enjeu #2

Optimiser l'utilisation de l'eau et développer l'accès à cette ressource.

Nos actions en Ardèche

- Un engagement dans ClimA - XXI permettant de faire des simulations sur l'impact du changement climatique sur les productions agricoles.
- Une équipe pluridisciplinaire sur le changement climatique en place.
- Un dispositif d'accompagnement HVE.



Notre plan d'action

- Adapter notre offre de services :
 - un conseil à l'installation et des conseils spécialisés qui intègrent le changement climatique et les exigences de triple performance de l'exploitation,
 - de nouveaux services apportés aux exploitants : s'assurer du respect des règles de conditionnalité, réaliser un diagnostic carbone, optimiser sa consommation d'énergie, sa consommation d'eau, s'engager dans des démarches de certifications environnementales,
 - mettre en place des formations qui traitent de l'adaptation au changement climatique,
 - mettre en place un conseil en irrigation.
- Développer nos compétences :
 - sur la méthanisation adaptée aux exploitations d'élevage 07, le photovoltaïque sur bâtiment et au service de la protection des cultures,
 - sur l'enjeu climatique en formant les agents et les responsables professionnels.
- Se doter de référentiels permettant le

développement des projets :

- constituer des références documentaires (photovoltaïque, méthanisation, ..),
 - accompagner le développement des productions locales adaptées au changement climatique et attentes sociétales en matière d'alimentation (légumineuses...),
 - diffuser les nouvelles technologies (drone...).
- Construire des partenariats :
 - organiser des journées de réflexions départementales.



Nos actions phare en Ardèche

- Toute notre offre de conseils intègre la triple performance.
- Un conseil installation intégrant un volet changement climatique.
- Former nos conseillers et les agriculteurs à l'enjeu climatique.
- Un accompagnement aux certifications environnementales.



1.3 Vulgariser, transférer l'innovation et les nouvelles technologies



DAS 3. Conseil optimisation technique et accompagnement des groupes

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Valoriser les actions conduites par la Chambre d'agriculture et les initiatives des agriculteurs sur le champ de l'innovation.

Enjeu #2

Contribuer à donner une image dynamique et innovante des agriculteurs, de l'agriculture et de la Chambre d'agriculture.

Nos actions en Ardèche

- Suivi et capitalisation des connaissances, des méthodes, des outils et des résultats des groupes accompagnés (mesures agro-environnementales, pastoralisme, prairies fleuries, groupes DEPHY -DEPHY est un réseau d'expérimentations de pratiques et systèmes de cultures économes en pesticides-, GIEE...).
- Développement de notre expertise grâce à notre participation au programme DEPHY sur 2 thèmes : modélisation météo et entretien des sols et traitements en forte pente.



Notre plan d'action

- Organiser des journées et des actions sur les thèmes tels que :
 - productions animales,
 - productions végétales,
 - circuits courts,
 - changement climatique,
 - installation,
 - transmission,
 - emploi,
 - nouvelles modalités de formation,
 - foncier,
 - biodiversité,
 - agroforesterie,
 - irrigation,
 - photovoltaïque,
 - méthanisation...

- Créer des supports numériques :
 - plateformes,
 - groupes,
 - publications...



Nos actions phare en Ardèche

- S'appuyer sur des journées « Innov'action » pour favoriser le transfert de pratiques et de connaissances entre les agriculteurs ardéchois et valoriser les résultats des expérimentations menées par la Chambre d'agriculture.



1.4 Être leader dans la formation continue



DAS 7. Formation des agriculteurs et des collaborateurs

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Élargir nos publics et adapter la formation aux nouveaux enjeux et publics.

Enjeu #2

Promouvoir notre centre de formation certifié et notre offre de formations diversifiée.

Nos actions en Ardèche

- Depuis 2016 :
 - 36 726 heures stagiaires,
 - plus de 2 300 agriculteurs formés dont 550 en formation mixte digitale depuis 2018.
- 39 % de part de marché en 2019 sur les formations continues auprès des agriculteurs.



Notre plan d'action

- Améliorer l'efficacité des formations.
- Fidéliser des clients de la formation grâce à des offres commerciales.
- Être force de proposition, aller au devant de nouveaux publics, les écouter, s'adapter à leurs besoins.
- Former nos agents sur les modalités de formations innovantes.
- Développer des modalités de formation innovantes : Formation Mixte Digitale, formation ouverte à distance (classe virtuelle...), formation en situation de travail, formation avec tutorat...
- Être référencé auprès de tous les organismes de financement pour toucher tous les publics.



Nos actions phare en Ardèche

- Adapter notre offre de formation pour toucher de nouveaux publics (agriculteurs, salariés agricoles, demandeurs d'emploi ayant un projet agricole, personnes en reconversion professionnelle).
- Professionnaliser la vente des formations, développer une stratégie marketing et commerciale.



1.5 Développer/créer les services liés à l'emploi



Emploi

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Pérenniser l'emploi agricole sur l'ensemble du territoire.

Enjeu #2

Lever les freins au recrutement, au développement des compétences et à la fidélisation des salariés.

Enjeu #3

Permettre aux métiers de l'agriculture de se rapprocher des autres métiers en conditions et temps de travail.

Enjeu #4

Faire connaître les opportunités de travail en agriculture et en permettre l'accès au plus grand nombre.

Nos actions en Ardèche

- Conseils et formations sur l'embauche et la gestion des ressources humaines.
- Accompagnement des projets de création d'emplois et de groupements d'employeurs locaux.
- Création et mise à jour du guide du logement saisonnier agricole en Ardèche.
- Actions partenariales sur la fidélisation des saisonniers.
- Appuis spécifiques sur l'organisation du travail (ex : mesures Covid).
- Appui à la gestion RH et administrative des services de remplacement (pour le compte de la fédération SR Ardèche).



Notre plan d'action

- Créer un service « point accueil emploi » pour :
 - informer et orienter les agriculteurs,
 - informer et orienter les personnes souhaitant travailler en agriculture,
 - mettre en relation les employeurs et les candidats,
 - accompagner les agriculteurs à la concrétisation de leurs embauches (dans une approche globale : logement, mobilité, sécurité, réglementation).
- Renforcer le partenariat avec les acteurs de l'emploi.
- Former les agriculteurs à l'amélioration de leurs conditions de travail et aux formalités d'embauche.



Nos actions phare en Ardèche

- Créer un point accueil emploi.
- Accompagner la création d'un groupement d'employeurs départemental.
- Proposer des parcours d'insertion professionnelle aux demandeurs d'emploi.



1.6 Sécuriser les exploitations vis à vis de leur environnement réglementaire



DAS 8. Information et conseil réglementaire

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Accompagner et sécuriser les déclarations PAC.

Enjeu #2

Faciliter le pilotage de leurs obligations réglementaires.

Enjeu #3

Permettre aux agriculteurs de se libérer du temps en déléguant leurs démarches administratives.

Enjeu #4

Offrir la plus grande portabilité et compatibilité des outils du réseau Chambres d'agriculture.

Nos actions en Ardèche

PAC : 212 accompagnements réalisés en 2020 (8 % des déclarants du département) :

- accompagnement des exploitants agricoles à la déclaration PAC sous forme de prestations individuelles ou collectives, en bureau ou à distance ou en formations collectives,
- organisation de permanences pour répondre aux questions réglementaires.
- **Mes Parcelles** : 48 abonnés (+ 100 % en 1 an) :
 - offre promotionnelle pour faciliter

l'adhésion,

- organisation mutualisée inter-départementale et inter-régionale en cours de définition.

- **HVE** : Près de 300 exploitations accompagnées dans leur démarche HVE.
- **Information réglementaire** : Mise en ligne d'un service « info réglementaire » <https://extranet-info-reglementaire.roagri.fr>



Notre plan d'action

- Développer le nombre d'appuis à la télé-déclaration PAC (avec l'outil MesParcelles autant que possible).
- Mettre en place un conseil stratégique phyto.
- Développer le nombre d'abonnés à MesParcelles.
- Développer les abonnements aux outils d'élevage boviclic, oviclic, capriclic.
- Agir pour la simplification administrative / démarches emplois, réglementaires.
- Faciliter l'accès et l'appropriation des évolutions réglementaires par les agriculteurs.



Nos actions phare en Ardèche

- Informer et accompagner les exploitations agricoles sur la réglementation.

AXE 2

**CRÉER PLUS DE VALEURS
DANS LES TERRITOIRES**

2.1	Promouvoir et identifier une agriculture «made in Ardèche» rentable et créatrice d'emplois	p.28
2.2	Développer et accompagner l'agriculture biologique	p.30
2.3	Accroître le revenu des exploitations en développant les circuits courts et l'agritourisme	p.32
2.4	Être acteur du développement forestier et agroforestier	p.34
2.5	Être un promoteur et un acteur des projets de territoire pour une ruralité vivante	p.36



2.1 Promouvoir et identifier une agriculture «made in Ardèche» rentable et créatrice d'emplois



Nos enjeux

Enjeu #1

Développer la création de richesses sur les territoires en assurant la pérennité de l'agriculture ardéchoise.

Enjeu #2

Coordonner les filières existantes et promouvoir l'émergence de nouvelles.

Enjeu #3

Valoriser les productions locales et leur origine Ardèche.



DAS 9. Accompagnement des filières créatrices de valeurs et développement de la bioéconomie

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques

🔍 Nos actions en Ardèche

- Développement de filières sous Signes d'Identification de la Qualité et de l'Origine (SIQO) : Châtaigne d'Ardèche, Fin Gras du Mézenc, Picodon, AOC viticole, Volailles fermières de l'Ardèche, AOP Caillé Doux de St Félicien...
- Accompagnement des projets non alimentaires : tourisme à la ferme, gîte, oenotourisme, énergie solaire, micro méthanisation, pastoralisme...
- Des projets en émergence : HVE, marque collective Agneau d'Ardèche, projet de valorisation viande bovine de la montagne ardéchoise, oléiculture...
- Accompagnement de projets à énergie renouvelable : photovoltaïque, éolienne, micro-méthanisation...



Notre plan d'action

- Initier/impulser/soutenir et poursuivre nos actions de structuration des filières et de territoires.
- Favoriser le développement de projets innovants sur les territoires.
- Former les collaborateurs à l'accompagnement de projets collectifs.



Nos actions phare en Ardèche

- Favoriser, faciliter, accompagner l'émergence de projets de filières.



2.2 Développer et accompagner l'agriculture biologique



DAS 10. Agriculture biologique

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Accompagner tous les agriculteurs et les entreprises ardéchoises pour répondre à la demande sociétale et à l'évolution du marché.

Enjeu #2

Des accompagnements qui tiennent compte des spécificités de chaque exploitation en lien avec leurs filières.

Enjeu #3

Etre un acteur incontournable de l'accompagnement de l'agriculture bio.

Nos actions en Ardèche

- Basées sur le Plan bio régional 2017-2021, elles incluent un ensemble d'actions destinées aux agriculteurs conventionnels intéressés par la bio et aux agriculteurs déjà engagés en AB : accompagnements individuels (études conversion, appui technico-économique), accompagnements de groupes, journées techniques et publications.
- Cela s'est traduit notamment en 2019 par 49 accompagnements individuels, le suivi de 2 groupes (viti et arbo), une dizaine de rencontres techniques et 4 bulletins techniques réguliers.



Notre plan d'action

- Développer l'information des exploitations sur la conversion (rencontres « info bio »).
- Etudes individuelles de conversion.
- Accompagnements de groupes.
- Diffuser les techniques AB, les rendre visibles (bulletins, journées techniques...).
- Accompagner les entreprises d'aval (coopératives, PME) ayant un projet bio.
- Former/informer tous les conseillers à l'agriculture biologique.
- Renforcer notre présence dans les instances départementales et régionales.
- Améliorer notre visibilité vis à vis des agriculteurs et des acteurs politiques.



Nos actions phare en Ardèche

- Poursuivre en Ardèche la déclinaison du Plan bio régional.
- S'inscrire pleinement dans les dispositifs Recherche & Développement contribuant à l'innovation dans les pratiques.



2.3 Accroître le revenu des exploitations en développant les circuits courts et l'agritourisme



DAS 11. Circuits courts et agritourisme

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Rendre les produits locaux visibles et lisibles pour les clients (consommateurs, restauration commerciale et collective...).

Enjeu #2

Professionaliser les producteurs pour améliorer la qualité et la performance des systèmes.

Enjeu #3

Favoriser la mise en réseau des acteurs au travers de nos marques.

Nos actions en Ardèche

- Accompagnement des agriculteurs dans leurs projets en transformation, circuits courts et tourisme :
 - de l'émergence : projets individuels et expertise installation, projets collectifs,
 - à l'accompagnement et au suivi des projets : conseil, expertise, études.
- Développement des marques (Bienvenue à la Ferme, Ici.C.Local...).
- Appui aux collectivités dans leurs projets relatifs à la transformation de produits, le développement des circuits courts et du tourisme à la ferme (conseil, expertise, études).
- Offres de formations et veilles réglementaires.
- Promotion des produits, des savoir-faire (groupe Facebook «producteurs d'Ardèche»/site internet, concours produits).



Notre plan d'action

- Rendre attractives et visibles les marques Ici.C.Local et Bienvenue à la ferme.
- Sensibiliser les porteurs de projets aux potentialités des circuits courts et de l'agritourisme.
- Accompagner les projets des producteurs et des collectivités.
- Promouvoir nos savoir-faire et nos produits.
- Professionnaliser les producteurs et les accompagner dans l'usage des outils de promotion.



Nos actions phare en Ardèche

- Promouvoir les produits fermiers et accroître le revenu des producteurs.
- Développer une plateforme de promotion et de e-commerce.
- Développer l'accompagnement des démarches en circuit court et en agritourisme.



2.4 Être acteur du développement forestier et agroforestier



Nos enjeux

Enjeu #1

Contribuer à la gestion durable et à la mobilisation du bois en Ardèche.

Enjeu #2

Mieux intégrer les problématiques forestières et agroforestières dans l'action de la Chambre d'agriculture.

Enjeu #3

Être un acteur majeur de l'agroforesterie en Ardèche.



DAS 12. Développement forestier et agroforestier

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos actions en Ardèche

- Appui à la mobilisation de bois par le regroupement de chantiers et de propriétaires.
- Formation d'agriculteurs à l'intégration de la ressource forestière dans leur système d'exploitation.
- Appuis à la mise en œuvre de projet d'implantation de haies et de parcelles agroforestières par des exploitants agricoles.



Notre plan d'action

- Appuyer la mobilisation de bois supplémentaires.
- Conseiller les propriétaires forestiers pour la mise en place d'une gestion durable de leur forêt prenant en compte la problématique du changement climatique.
- Développer un conseil agroforestier diversifié et répondant aux enjeux environnementaux (haies, ...).
- Développer le sylvo-pastoralisme.
- Former les collaborateurs à l'accompagnement de projets agroforestiers.



Nos actions phare en Ardèche

- Mobiliser 26 000 m³ supplémentaires de bois grâce au conseil technique réalisé auprès des propriétaires.
- Développer les activités associant agriculture et forêt (agroforesterie, sylvo-pastoralisme).



2.5 Etre un promoteur et un acteur des projets de territoire pour une ruralité vivante



DAS 14. Ruralité, projets de territoire et services aux collectivités

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Faire reconnaître l'agriculture comme un levier du développement global des territoires.

Enjeu #2

Faire le lien entre les dynamiques agricoles locales, les collectivités et les acteurs ruraux pour initier ensemble des projets de territoire.

Enjeu #3

Porter le rôle d'assemblier de la Chambre d'agriculture au coeur des territoires.

Nos actions en Ardèche

- Des interlocuteurs politiques et techniques pour chaque collectivité.
- Un portrait agricole réalisé pour chaque intercommunalité.
- Des rencontres techniques et politiques régulières avec les intercommunalités et les autres EPCI.
- Des conventions cadre de partenariat politique signées avec 6 intercommunalités et 5 autres EPCI.
- Des opérations de développement territorial conventionnées avec 12 intercommunalités .
- Un partenariat avec le Département et 6 intercommunalités dans le cadre de la Transition Ecologique.
- Des prestations de services engagées auprès de différentes collectivités et autres acteurs locaux .



Notre plan d'action

- Former des élus et techniciens au dialogue avec les collectivités.
- Animer la proximité avec les élus locaux.
- Faire émerger des groupes d'agriculteurs forces de propositions.
- Faire réseau avec les autres acteurs locaux.
- Faire émerger des projets communs entre agriculture et autres acteurs.



Nos actions phare en Ardèche

- Des Contrats d'objectifs avec les collectivités pour initier des projets de territoires : Plan Alimentaire Territorial, Contrat de Transition Energétique...

AXE 3

**FAIRE DIALOGUER
AGRICULTURE ET SOCIÉTÉ**

3.1

Dialoguer avec la société en dépassant les clivages

p.40





3.1 Dialoguer avec la société en dépassant les clivages



DAS 16. Communication

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Réaffirmer le rôle incontournable de l'agriculture dans la vie et l'économie des territoires.

Enjeu #2

Rappeler son rôle en matière de qualité et sécurité alimentaire.

Enjeu #3

Promouvoir l'agriculture créatrice de paysages et contributrice de services environnementaux.

Enjeu #4

Valoriser les métiers de l'agriculture.

Nos actions en Ardèche

- Notre contribution aux Plans Alimentaires Territoriaux et aux Contrats Territoriaux Environnementaux.
- Nos interventions dans les lycées agricoles.
- Notre présence annuelle à la fête de l'agriculture, aux forums emplois et métiers, au congrès des Maires.
- Notre participation au débat organisé par le Département sur le contrat de transition écologique.



Notre plan d'action

- Former les élus et collaborateurs à une communication adaptée à tous les publics.
- Sensibiliser les scolaires aux métiers de l'agriculture.
- Développer notre visibilité (nos actions, nos positions).
- Créer un groupe de communicants composé d'élus et collaborateurs.



Nos actions phare en Ardèche

- Mobiliser les acteurs autour d'une association pour faire dialoguer agriculture et société.
- Porter la parole de l'agriculture dans les lieux d'échanges.

AXE 4

**S'ENGAGER ET FAIRE RÉSEAU :
UN RÉSEAU PLUS AGILE ET
PLUS EFFICIENT**

4.1

Être une Chambre visionnaire et innovante

p.44

4.2

Ouvrer pour l'intérêt général de l'agriculture et assurer la satisfaction de nos clients.

p.46



4.1 Être une Chambre visionnaire et innovante



Faire réseau

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Agir et être reconnue par tous.

Enjeu #2

Être plus efficiente au service des agriculteurs et des territoires.

Enjeu #3

Répondre aux besoins d'aujourd'hui, agir face aux enjeux de demain.

Nos actions en Ardèche

- Création d'un EDE interdépartemental avec les Chambres d'agriculture de Loire, Rhône, Drôme et Isère pour optimiser les coûts tout en gardant un service de proximité de qualité.
- Participation au comité de promotion de l'Identification Géographique Protégée du fromage St Félicien avec les Chambres d'agriculture de Drôme, Rhône et Isère.
- Conseil bâtiment d'élevage avec la Chambre d'agriculture de Haute Loire.
- En projets :
 - PNR des monts d'Ardèche avec la Chambre d'agriculture de Haute Loire,
 - AOC fin gras du Mézenc avec la Chambre d'agriculture de Haute Loire,
 - Actions communes avec la Chambre d'agriculture de Drôme sur des territoires d'intercommunalités Drôme Ardèche.



Notre plan d'action

- Rapprocher les agriculteurs, les porteurs de projet, les collectivités des services de la Chambre d'agriculture.
- Optimiser notre présence sur les territoires en développant nos liens avec les collectivités et autres acteurs ruraux.
- Diversifier les modalités d'accompagnements à distance sans nuire à la proximité ni à la qualité de service.
- Réduire notre empreinte carbone, optimiser nos déplacements, réduire nos consommables.
- Favoriser des fournisseurs engagés dans des démarches éco-responsables et locales.
- Favoriser les modes de transport « doux » domicile travail.
- Mettre en place une organisation du travail qui intègre le travail à distance.
- Identifier les territoires de coopération et développer les synergies entre Chambres d'agriculture.
- Renforcer la circulation de l'information.



Nos actions phare en Ardèche

- Engager la Chambre d'agriculture dans une démarche RSE (Responsabilité Sociale et Environnementale).
- Développer des lieux et instances de coopération avec d'autres Chambres départementales, avec la Chambre Régionale.



4.2 Oeuvrer pour l'intérêt général de l'agriculture et assurer la satisfaction de nos clients



Qualité des services

DAS : Domaines d'Actions Stratégiques



Nos enjeux

Enjeu #1

Concilier notre mission institutionnelle et nos activités de prestation de services.

Enjeu #2

Dégager des ressources propres pour sécuriser, développer, innover.

🔍 Nos actions en Ardèche

- Notre certification AFNOR pour nos engagements de qualité de services.
- Notre agrément phyto pour un conseil indépendant et objectif.
- Notre habilitation SCA pour la qualification de nos conseils triple performance.
- La mise en place d'une comptabilité analytique.
- Un processus transversal de pilotage et de suivi budgétaire.



Notre plan d'action

- S'engager dans le nouveau référentiel AFNOR qui qualifie l'ensemble de nos missions (institutionnelles, conseils, formations).
- Mettre en avant dans chacune de nos prestations et nos services le bénéfice pour nos clients.
- Publier une revue annuelle de l'offre de services.
- Rendre plus lisible notre offre de services et nos tarifs.
- Avoir une comptabilité analytique pour un meilleur pilotage de l'affectation de l'impôt et des prestations.



CHAMBRE D'AGRICULTURE
DE L'ARDECHE

PARTENAIRE
DES ENTREPRISES
AGRICOLES ET
DES ACTEURS
DES TERRITOIRES



NOS ENGAGEMENTS QUALITÉ

L'écoute

proche pour mieux vous comprendre

La réactivité

pour que vous gardiez une longueur d'avance

L'efficacité

des prestations pertinentes au bon moment

L'expertise

une large palette de compétences

La clarté des informations

pour une relation en toute confiance

L'éthique

des valeurs pour le respect de vos intérêts

LA QUALITÉ DE NOS SERVICES EST CERTIFIÉE PAR AFNOR CERTIFICATION



www.afnor.org

100 rue de Valenciennes

95000 Clichy-la-Guyonne

01 41 00 00 00

www.afnor.org



Nos actions phare en Ardèche

- Mettre en avant la plus-value qu'apportent nos accompagnements aux bénéficiaires de tous nos services.
- Mettre en place un goupe élus/collaborateurs pour le pilotage de notre offre de services.



**aGRICULTURES
& TERRITOIRES**
CHAMBRE D'AGRICULTURE
ARDÈCHE

www.ardeche.chambre-agriculture.fr

contact@ardeche.chambagri.fr

 @ChambreAgriculture07/

Chambre d'agriculture de l'Ardèche
4, Avenue de l'Europe Unie - BP 114
07001 PRIVAS Cedex